

AUDITORÍAS TÉCNICAS A EMPRESAS SECTOR INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN, GESTIÓN DE PROYECTOS Y ASESORÍAS TÉCNICAS

Objetivo de las Auditorías:

Evaluar la conformidad de los procesos administrativos y constructivos de un proyecto de ingeniería y construcción o de procesos administrativos en casa matriz. Esto quiere decir, evaluar entre lo indicado en sus documentos organizacionales (procedimientos, instructivos, diagramas de flujo, estándares, planes, políticas) o del cliente (bases de contrato, especificaciones técnicas, planos) en caso de un proyecto, versus lo que se está realizando realmente, con el objetivo de salvaguardar el cumplimiento efectivo de lo planificado.

Procesos a Evaluar en las Auditorías:

Toda empresa debe evaluar sus metodologías corporativas (casa matriz) y sus metodologías en proyectos (terreno).

* Los procesos que se deben evaluar a nivel corporativo son, por ejemplo:

- Proceso de contratación de personal.
- Proceso de mantenimiento de equipos.
- Proceso de adquisiciones.
- Proceso de ingeniería (diseño)
- Proceso de revisión de bases de licitación para postular a proyectos y su evaluación.
- Proceso de licitación y formación de contratos.
- Proceso de control de activos fijos.
- Proceso de aseguramiento y control de calidad.

* Los procesos que se deben evaluar a nivel de proyectos (terreno) son, por ejemplo:

- Proceso de control sobre la ingeniería de terreno.
- Proceso de control sobre las compras, recepción, almacenamiento y liberación.
- Proceso de aseguramiento y control de calidad (Plan de Calidad).
- Proceso de control de relaciones laborales del personal.
- Proceso de control de seguridad y medio ambiente.
- Proceso de construcción.
- Proceso de programación de obra.

Metodología de Realización de Auditorías:

- Coordinación de los procesos a evaluar, sitios, personas y documentación aplicable.
- Emisión de un plan de auditoría.
- Reunión de inicio de la auditoría.
- Realización de la auditoría propiamente tal a los procesos solicitados.
- Reunión de cierre de la auditoría.
- Coordinación de la auditoría de seguimiento.

- Emisión de informe de auditoría con las mejoras a realizar, recomendaciones, fortalezas, debilidades y conclusión del proceso de auditoría.
- Evidencias de cierre de las mejoras detectadas.

Tarifa del Auditor Técnico: Los costos asociados al proceso de auditoría técnica tienen relación a las siguientes variables:

- Proceso o procesos a auditar.
- Horas hombres destinadas al o los procesos a auditar.
- Alimentación.

Costos por parte del cliente:

- Alojamiento y logística de desplazamiento hasta el o los sitios de la auditoría.

Entregables de auditoría:

- Informe de auditoría técnica.

Contacto:

Sr. Cristián Retamal Jofré
Constructor Civil / Auditor Líder ISO 9001
Relator Curso PAC Validado por el MOP
e-mail: info@cursopac.cl
Celular: +569 97143119 / +569 66270090